IMPLEMENTACION DE UNA EMPRESA AVICOLA PRODUCTORA DE POLLOS DE ENGORDE Y SU COMERCIALIZACION EN CANAL EN LA CIUDAD DE SINCELEJO-SUCRE.

Línea de profundización

AVICULTURA

CARLOS ALBERTO GONZALEZ SERPA
ARIDIS RAFAEL MONTALVO PEREZ

UNIVERSIDAD DE SUCRE
FACULTAD DE CIENCIAS AGROPECUARIAS
DEPARTAMENTO DE ZOOTECNIA
SINCELEJO
2008

IMPLEMENTACION DE UNA EMPRESA AVICOLA PRODUCTORA DE POLLOS DE ENGORDE Y SU COMERCIALIZACION EN CANAL EN LA CIUDAD DE SINCELEJO-SUCRE.

Línea de profundización

AVICULTURA

CARLOS ALBERTO GONZALEZ SERPA
ARIDIS RAFAEL MONTALVO PEREZ

Trabajo presentado como requisito para optar al título de Zootecnista

Director

CARLOS IRIARTE MONTES

UNIVERSIDAD DE SUCRE
FACULTAD DE CIENCIAS AGROPECUARIAS
DEPARTAMENTO DE ZOOTECNIA
SINCELEJO
2008

NOTA DE ACEPTACIÓN

_____

_____

_____

_____

_____

Presidente del Jurado

_____

Jurado

_____

Jurado

Sincelejo, Octubre de 2008

DEDICATORIA

CARLOS GONZALEZ.

A DIOS, POR GUIARME Y DARME LA SABIDURIA PARA ALCANZAR MIS SUEÑOS...

A MIS PADRES, EDITH SERPA Y LUIS GONZALEZ POR BRINDARME SU APOYO INCONDICIONAL EN TODOS LOS MOMENTOS DE MI VIDA...

A MIS AMIGOS, POR ACOMPAÑARME, AYUDARME Y BRINDARME SU APOYO EN LOS MOMENTOS DIFICILES CUANDO MAS LO NECESITE...

A MIS COMPAÑEROS, LOS CUALES DE ALGUNA MANERA CONTRIBUYERON A CUMPLIR CON ESTE SUEÑO...

ARIDIS MONTALVO.

A DIOS, POR DARME SABIDURA Y FORTALEZA A LO LARGO DE ESTE CAMINO...

A MIS PADRES, ARIDIS MONTALVO Y DELSY PEREZ POR AYUDARME Y APOYARME DE MANERA INCONDICIONAL...

A MI NOVIA, FARIDE PEREIRA POR ACOMPAÑARME EN ESTE PROCESO...

A MIS AMIGOS Y COMPAÑEROS, QUE ME ACOMPAÑARON Y AYUDARON A CUMPLIR ESTA META...

AGRADECIMIENTOS

A la universidad de sucre, por permitirnos formarnos personal y profesionalmente....

A nuestro director Carlos Iriarte por acompañarnos, apoyarnos y contribuir con sus conocimientos en la finalización de esta menta...

A todos los docentes de la universidad de sucre por aportarnos sus conocimientos....

TABLA DE CONTENIDO

Pág.

1. INTRODUCCIÓN Y PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA 9
2. OBJETIVOS 11
2.1 GENERAL 11
2.2 ESPECIFICOS..... 11
3. DEFINICIÓN DE LA INDUSTRIA 12
4. DESCRIPCION DE LA EMPRESA..... 16
5. DEFINICIÓN DEL PRODUCTO 18
6. ANÁLISIS DEL MERCADO 19
6.1 INVENTARIO AVIAR 21
6.2 COMPORTAMIENTO DEL MERCADO EN SINCELEJO 22
6.3 PLAN DE MERCADO 23
6.4 TÉCNICAS DE VENTA..... 23
6.5 ESTRATEGIAS DE VENTAS 23
6.6 PLAN DE CONTINGENCIA 24
7. ANALISIS ADMINISTRATIVO..... 25
7.1 GERENTE Y JEFE DE PRODUCCION 25
7.2 OPERARIOS 25
7.3 ORGANIGRAMA DE LA EMPRESA AVISABANA LTDA. 26
8. ANÁLISIS TÉCNICO 27
8.1 ANÁLISIS DEL PROCESO DE PRODUCCIÓN 27
8.1.1 Actividades preliminares a la recepción de los pollitos. 27
8.1.2 Revisión y limpieza de las áreas externas del galpón. 27
8.1.3 Revisión del interior del galpón. 27
8.1.4 Revisión y limpieza de equipos. 28
8.2 RECIBO DE LOS POLLITOS 29
8.2.1 Actividades preliminares. 29
8.2.2 Distribución del alimento. 29
8.2.3 Calefacción. 30

8.2.4 Vacunación. 30
8.3 LABORES COTIDIANAS 30
8.3.1 En las primeras tres semanas. 30
8.3.2 Después de la tercera semana. 31
8.4 PROCESO DE SACRIFICIO 32
9. ESTRUCTURA FINANCIERA DEL PROYECTO 35
9.1 ANÁLISIS FINANCIERO 36
9.1.1 Balance general. 36
9.1.2 Estado de resultado proyectado. 40
10. INTERPRETACION DE RESULTADOS 52
11. ANÁLISIS DE RIESGOS 53
11.1 RIESGOS DE PRODUCCIÓN 53
11.2 RIESGOS LABORALES 54
12. ANÁLISIS SOCIAL 55
12.1 UBICACIÓN DE DON ALONSO 55
12.2 SITUACIÓN LABORAL 55
12.3 EDUCACIÓN 55
12.4 SALUD 56
12.5 SERVICIOS PÚBLICOS 56
12.6 SEGURIDAD CIUDADANA 56
12.7 LABOR SOCIAL DE AVISABANAS LTDA. 56
REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS 58
ANEXOS 60

LISTA DE CUADROS

Pág.

Cuadro 1. Inventario de aves de corral, año 2003. 19
Cuadro 2. Número de productores según explotación pecuaria, año 2003. 20
Cuadro 3. Sucre. Comparativo inventario de aves de postura y engorde, según regiones, 2004-2005. 21
Cuadro 4. Precio de compra de pollo por cada libra. 22
Cuadro 5. Programación de la ocupación de los galpones por año (365 días). .. 32
Cuadro 6. Ventas estimadas. 36
Cuadro 7. Presupuesto de inversión. 37
Cuadro 8. Costos de producción. 38
Cuadro 9. Depreciaciones y diferidos. 40
Cuadro 10. Flujo de producción. 41
Cuadro 11. Flujo neto de caja. 41
Cuadro 12. Cálculos de gastos de salarios y sus derivados, año 1. 42
Cuadro 13. Cálculos de gastos de salarios y sus derivados, año 2. 42
Cuadro 14. Cálculos de gastos de salarios y sus derivados, año 3. 42
Cuadro 15. Cálculos de gastos de salarios y sus derivados año 4 43
Cuadro 16. Cálculos de gastos de salarios y sus derivados año 5 43
Cuadro 17. Datos para costos de producción. 44
Cuadro 18. Costos de producción. 44
Cuadro 19. Ingresos esperados. 44
Cuadro 20. Flujo de efectivo proyectado. 45

1. INTRODUCCIÓN Y PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

La avicultura se originó hace unos 8.000 años, cuando pobladores de ciertas regiones de la India y China, comenzaron la domesticación de algunas familias de ***gallus gallus***, desde los valles de la India los celtas facilitaron la propagación de la gallinas por toda Europa.

A lo largo del siglo XIX la avicultura a nivel mundial seguía siendo una actividad ligada al medio rural, las aves buscaban el alimento por su propia cuenta y sólo recibían algo de grano, sobras de comida y del huerto y un alojamiento poco cálido en épocas frías especialmente. En la actualidad la evolución y el mejoramiento de las prácticas de manejo han mejorado, teniendo así ambientes controlados y alimentos balanceados para la explotación avícola reciente (Zarate, 2002).

El consumo percápita nacional presenta un incremento significativo en comparación con otra carnes durante el periodo 1990 – 2002 se registra un incremento del 76%. Esta producción a nivel nacional representa el 9% de la actividad avícola. Se espera que este sector siga incrementando un 5% en la faltante para el año 2006 por el alto consumo y la demanda de este producto (FENAVI, 2006).

En Colombia, existe gran variedad de pisos térmicos, en la mayoría de los cuales se explota el pollo de engorde, generalmente en galpones convencionales o abiertos sin ningún tipo de control ambiental. Estos pisos térmicos (principalmente en los climas templados y calidos) están comprendidos entre los 700 y 2000 msnm con temperaturas que oscilan entre los 18° y 24°C, con una humedad relativa de 65 a 75%, estas condiciones ambientales coinciden con las recomendadas por North y Bell, los cuales indican que para de desarrollar un proyecto avícola se requiere de alturas comprendidas entre 0 y 2500 msnm y temperaturas entre 18° y

24°C y con variaciones en menos de 10°C en un periodo de 24 horas (Estrada y Márquez, 2005).

Los pollos de engorde son las aves productoras de proteína, con gran potencial genético y gran capacidad de asimilar y aprovechar alimentos balanceados de excelente calidad ya que cuenta con una aceptable conversión de alimento, por consumir 2 Kg de alimento y producir 1 Kg de carne, además son muy difundidos a nivel nacional y mundial debido a sus alta rentabilidad y buena aceptación en el mercado (FENAVI, 2006).

Teniendo en cuenta la baja oferta de pollos de engorde en el mercado debido a las pocas empresas productora dedicada a este fin y a la alta demanda por parte de la población consumidora, surge la necesidad de crear una empresa productora de pollos de engorde para abastecer dicha necesidad de consumo en la ciudad de Sincelejo – Sucre.

2. OBJETIVOS

2.1 GENERAL

Establecer una empresa avícola destinada a producir y comercializar canales de pollos de engorde en la ciudad de Sincelejo – Sucre.

2.2 ESPECIFICOS

- Efectuar un estudio de mercado para determinar la oferta y la demanda de pollos engorde en la ciudad de Sincelejo – Sucre.

- Estimar los parámetros técnicos y económicos que permitan evaluar el desarrollo del proceso en forma permanente.

- Conformar una empresa de producción de pollos de engorde que permita general espacios de trabajo a la población donde se va ha realizar el proyecto.

3. DEFINICIÓN DE LA INDUSTRIA

La avicultura es la línea de producción pecuaria que trata de la cría de las aves domesticas con fines económicos, científicos o recreativos. Así pues, en su más amplio sentido la avicultura trata igualmente de cualquier especie de ave que se explote en las granjas para el provecho o utilidad del hombre.

Haciendo un breve bosquejo del desarrollo de la avicultura hasta nuestros tiempos, las aves han sido domesticas durante miles de años. Evidencia arqueológica sugiere que las gallinas domesticas existen en china desde hace 8000 años y luego se expandieron hacia Europa occidental. (Alders, 2005).

Además poblaciones de ciertas regiones de la India y China con la domesticación de algunas familias del *Gallus gallus,* desde los valles de la India los celtas facilitaron la propagación de gallinas por toda Europa (Zarate, 2002).

De la avicultura en Colombia dar una idea precisa de cómo se inicio esta actividad es difícil, desafortunadamente se carece de una historia escrita que cuente con exactitud quienes fueron sus pioneros, que colaboración han prestado los diferentes gobiernos en su desarrollo, cuando se realizaron las primeras importaciones, etc., que sirvieron de base inicial a la explotación actual. Las primeras importaciones de gallinas a Colombia llegaron a Santa Marta en 1528, de allí pasaron a otras zonas del país, luego a Bogota en 1539 después del descubrimiento. Hacia el año de 1930 las poblaciones avícolas españolas influyeron enormemente a muchos colombianos para despertar su interés en esta actividad. En 1932 el gobierno colombiano comenzó un amplio plan de divulgación avícola con base en conferencias, cursos básicos de explotación de aves y construcción de galpones; fue entonces cuando trajeron al país técnicos avícolas

de España que siguiendo instrucciones se fundo la estación agrícola ***La Picota*** ,se construyeron 3 galpones con capacidad para 12 gallinas cada uno, utilizando en un galpón adobe, en el otro madera y en el otro bahareque y guadua en donde se alojaron aves blancas de la raza española ***Paraíso.*** (Rivera ,2006)

A largo del siglo XIX la avicultura seguía siendo una actividad ligada al medio rural, las aves buscaban el alimento por su cuenta y únicamente recibían algo de grano, sobras de comida del hogar y huerto y un alojamiento poco calido en épocas fría específicamente. En la actualidad la evolución y el mejoramiento de prácticas han mejorado, teniendo así ambientes controlados y alimentos balanceados para las explotaciones avícolas recientes (Zarate, 2002).

La producción avícola mundial se ha incrementado a una taza constante y relativamente rápida desde los años 60 siguiendo diferentes ritmos según las características propias del desempeño de la economía de cada país. En Colombia, esta actividad presento una fase inicial de aumento significativo en los índices de crecimiento, pero ahora esta dinámica parece haberse detenido, su crecimiento a sido irregular por debajo del promedio en comparación con otros países, pero muestra una mayor participación en volumen de producción (Mora, 2006).

La producción avícola de consumo esta en manos de grandes organizaciones que con frecuencia abarcan todas las fases del ciclo productivo, mejora, suministro de pollito. Cría o todos los niveles, higiene y sanidad, productos biológicos, fabricación de piensos, etc. Es el mundo de la avicultura industrial, comercial o como se le quiera decir, que busca exclusivamente la productividad y que está sumamente desarrollada en sus técnicas y conocimientos científicos, la exigencia de esta avicultura se centran en el objetivo económico perseguido, con sus variantes de especialización (Orozco, 1991).
En cuanto a las diversas actividades que abarca la industria avícola se tiene la **Gallinocultura,** que es la cría únicamente de gallinas, la **Meleagricultura** ò

pavicultura que se trata de la cría de pavos, la **Coturnicultura** donde se dedica a criar codornices, la **Ancericultura** ò praticultura donde se refiere a la cría de patos, la **Colombicultura** es la crianza de palomas, entre otras actividades. Pero la que tiene mayor auge en el mundo y en Colombia es la cría de gallinas y la cría de pollos de engorde por el consumo elevado de huevo y carne de ave. En cuanto a las diferentes modalidades de la avicultura se encuentra la **Industrial,** que esta basada en una explotación racional de aves como negocio con el fin de obtener de ellas los rendimientos adecuados, la **Campera,** es la que aun se practica en medios campesinos, aunque cada vez mas reducidas en números y en su incidencia en el total de la producción de la mayoría de países, la **Recreativa**, es la que practican a nivel de afición o hobby algunas personas que, amantes de las aves y sin perseguir generalmente ningún beneficio industrial, se dedican a la explotación y reproducción de razas hoy consideradas como "exóticas" o, al menos, diferentes a la que se emplea en la avicultura de granjas, la **Científica,** es la que tiene por base el estudio y la investigación, pura o aplicada , sobre las gallinas o diferentes aves, siendo la mas destacada la de carácter industrial por su fin económico y lucrativo (Manual agropecuario, 2002).

Teniendo en cuenta la producción de diferentes carnes de consumo, para el año 2006 a nivel mundial se obtuvo estadísticas de producción con cantidades al rededor de 53,67 millones de toneladas de carne de pollo y en Colombia para el mismo año se obtuvo una suma de 849.830 toneladas, con un incremento del 11,4% con respecto al año 2005 (FENAVI, 2007).

El sector avícola creció a una tasa de 3.4% en el 2007. El subsector del pollo tuvo un incremento de 8.8%, con 924 mil toneladas, mientras que el huevo presento una reducción de 5.35%, con una producción de 8.293 millones de unidades, comportamiento que se explica por la capacidad de respuesta del primero (pollo) a la dinámica del mercado en el corto plazo, y, en el caso del segundo, por el deterioro de los márgenes de rentabilidad registrados en el año 2006, periodo

durante el cual se desestimularon los encasetamientos, con la consecuente reducción de la oferta para el 2007(FENAVI, 2008).

Con la producción mundial de la carne de pollo puede decirse que tienen actualmente unos datos verdaderamente importantes con un consumo percápita de 7kg/hab./año, sin embargo al lado del consumo promedio mundial existen considerables diferencias entre distintos países, mientras que algunos de ellos (Israel, Estados Unidos, Francia) la cifra percápita gira alrededor de 20 a 30kg, en otros la mayoría de los considerados “en vía de desarrollo” tienen un consumo mucho mas bajo (FENAVI, 2008)

Colombia, tiene un consumo percápita que se encuentra en 21.6 Kg. de carne de pollo y Sucre cuenta con una cifra de 18kg, lo que nos indica que estos promedios nacionales y departamentales están por encima del promedio del consumo mundial, pero resulta muy bajo en comparación con otros países latinoamericanos, por ejemplo la población de Venezuela y Perú consumen 22kg ; es decir que existe aun un potencial de consumo por satisfacer si se acepta que se trata de países en vía de desarrollo y con economías igualmente restringidas (Mora, 2006).

En Colombia es importante destacar que no solo el precio del pollo subió menos en el 2007 que el de res, sino que se incremento (3.4%), estuvo por debajo de la inflación de los alimentos y del incremento de los costos de vida, situación que se ha mantenido constante desde el 2004. En todo esto hubo un gran ganador: el consumidor, que pudo tener acceso a un producto con bajos incrementos en el precio, lo cual le permitió demandar más pollo. En efecto, en el 2006, cada colombiano consumió 41.1 kilogramo de carne, distribuidos de la siguiente manera: 19.8 de pollo, 17.7 de res y 3.6 de cerdo. En el 2007, el consumo de pollo aumento 1.8 kilogramos, para llegar a 21.6, mientras que la de res y el cerdo se estancaron (FENAVI, 2008).

DESCRIPCION DE LA EMPRESA

La empresa se denominara **AVISABANA LTDA** (Avícola de la sabana limitada), esta se dedicara a la cría y explotación de pollos de engorde y su comercialización en canal, Además de la prestación de otros servios como asesorías, vacunaciones asistencia técnica, entre otros, la cual estará constituida por profesionales del sector agropecuario lo que garantizara a los compradores un producto de excelente calidad.

El tipo de sociedad será de responsabilidad limitada, la cual puede permitir a una sociedad diversificar sus operaciones de una forma bastante rápida al entrar a nuevos mercados, no se compromete la totalidad del patrimonio personal, sino el valor aportado al momento de la constitución de la misma, al tener un numero limitado de miembros, se sabe quienes son los socios y cuales son las cualidades personales como económicas de cada socio, además limita el acceso de personas extrañas que no estén avaladas por los socios . En donde dicho contrato será regido por libro segundo, titulo 1, capitulo 1, Ara 98 del código de comercio, los que conforman la empresa se obligan a hacer un aporte de dinero con el fin de repartirse entre si las utilidades obtenidas en la empresa.

La empresa de responsabilidad limitada implica que los socios deben responder hasta el monto de su aporte, por lo que en los estatutos se establecerá ya sea por todos o algunos de los socios la responsabilidad, accesorios o garantía suplementaria, expresando su naturaleza, cuantía, duración y modalidades (Art. 353 del código de comercio) , además el capital estará dividido en cuotas de igual valor accesibles establecidas en los estatutos, por lo tanto, los socios responden por el valor atribuido a los aportes en especies.

La sociedad estará representada y administrada por todos y cada uno de las socios de acuerdo al Articulo 538 del código de comercio pero de igual forma se elegirá libremente a un representante legal y administrador de la sociedad, o un gerente a través de la junta directiva conformada por los socios fundadores y/o capitalistas los cuales establecerán los estatutos que regirán la sociedad y el periodo será determinado dentro de estos (Art. 334 y 440 del código de comercio), (Código de comercio, 2005).

AVISABANA LTDA., estará inscrita a la cámara de comercio con su respectivo registro mercantil, el cual se renovara cada año.

Unos de los socios capitalistas y proponentes de la empresa serán CARLOS GONZALES SERPA Y ARIDIS MONTALVO PEREZ, quienes participaran con su trabajo en la parte productiva.

Para efectos de la constitución de la sociedad **AVISABANA LTDA.,** será regida por lo dicho anteriormente, en donde todo se asume a la responsabilidad de acuerdo al monto de su inversión y a la repartición de las utilidades obtenidas según el monto del capital social. La oficina se ubicara en la ciudad de Sincelejo en la carrera 10 calle 30 N^0 29-18 barrio El Caribe.

5. DEFINICIÓN DEL PRODUCTO

La cría de aves busca producir animales de buena calidad, sanos y bien presentados, por lo tanto es importante controlar y prevenir los riesgos, causas que puedan originar y propagar enfermedades, por consiguiente es necesario ofrecer a las aves en producción un ambiente favorable, controlar los agentes patógenos, satisfacer sus requerimientos nutricionales y conseguir aves de buena calidad.

Teniendo en cuenta lo antes mencionado **AVISABANAS LTDA**., durante el proceso de producción de canales de pollo llevará a cabo los siguientes controles encaminados a ofrecer al consumidor un producto de excelente calidad, por lo que se debe partir desde el momento que se recibe la materia prima (pollito), garantizando buenas condiciones físicas y libres de enfermedades, para ofrecer canales de pollos aptas para el consumo humano.

El producto final de nuestra empresa serán canales de pollos de engorde con peso promedio de 1.5 Kg. ó 3.0 lbs. Donde la carne contará con características, tales como; Color de la piel blanco o ligeramente amarilla, lisa y uniforme, sin manchas, con un cuello fuerte, muslos gruesos y redondos y la pechuga ancha y rojiza, con estas garantizamos al consumidor final un producto de excelente calidad de acuerdo con sus necesidades.

6. ANÁLISIS DEL MERCADO

Teniendo en cuenta que la industria avícola a través de los años ha aumentado y se destaca el subsector del pollo de engorde como punto clave para este crecimiento, hay que tenerlo en cuenta para futuros proyectos de producción como alternativa empresarial, por consiguiente se hace la claridad de su crecimiento en es país.

En Colombia el numero de aves aumento a razón de 3.5%. En lo correspondiente a las aves de postura para el año 2006 se presento una producción de las aves ponedoras de 412.766 unidades. Para el año 2007 disminuyó a 394.882 unidades, todo lo contrario sucede con el sector de aves de engorde para el año 2006 se presentaron 849.830 toneladas de carnes y para el año inmediatamente siguientes aumento a 924.662 toneladas. (FENAVI, 2008).

En el departamento de sucre se encuentran productores en los diferentes municipios con un número considerable de aves demostrando así la importancia de la avicultura en esta región destacándose así los municipios de Sucre- Sucre con 4200 productores, seguido de San Marcos con 3.415 , y el Roble con 3220. Como lo podemos ver en el siguiente cuadro.

Cuadro 1. Inventario de aves de corral, año 2003.

Municipio	**Aves de postura**	**Aves de engorde**
Sincelejo	50.000	**35000**
Buenavista	8.500	**700**
Caimito	10.792	**4000**
Coloso	15.620	**1800**
Corozal	25.000	**75000**
Coveñas	10.000	**4000**
Chalán	2.170	**1153**
El roble	9.600	**6500**

Galeras	16.986	**5954**
Guaranda	8700	**3000**
La unión	12450	**1030**
Los palmitos	7701	**4210**
Majagual	6500	**5300**
Morroa	15000	**16500**
Ovejas	12320	**4400**
San. a. palmito	11900	**5200**
Sampues	34000	**5500**
San benito abad	25360	**8400**
Betulia	10863	**17200**
San marcos	26150	**18000**
San onofre	19456	**1500**
San pedro	8400	**3100**
Sincé	10580	**7920**
Sucre	17650	**14400**
Tolú	14350	**5400**
Toluviejo	7000	**3500**
TOTAL DPTO	396.688	**258.667**

Fuente: UMATA, Concejos Municipales, Abejas y Miel.

De igual forma podemos encontrar el inventario avícola para el año 2003 en los diferentes municipios con diferente cifras de producción de aves de engorde, destacándose corozal con 75000, Sincelejo con 35000 y San Marcos con 18000 animales como podemos detallar en al cuadro a continuación.

Cuadro 2. Número de productores según explotación pecuaria, año 2003.

Municipio	Productores exp. bovinas	Productores Exp. porcinas	Productores exp. avícola	Productores exp. apícola	Productores Pecuarios	Productores acuícola
Sincelejo	1320	854	**320**	5	2499	350
Buenavista	378	220	**300**	5	903	0
Caimito	290	287	**850**	0	1427	1
Coloso	147	220	**900**	0	1267	0
Corozal	553	325	**718**	6	1602	4
Coveñas	98	163	**315**	0	549	18
Chalán	297	123	**386**	0	806	0
El roble	430	1583	**3220**	5	5238	4
Galeras	681	786	**1400**	8	2875	6
Guaranda	455	635	**700**	0	1790	43
La unión	357	415	**420**	0	1192	42

Los palmitos	467	909	**1214**	5	2595	55
Majagual	1111	2102	**915**	0	4128	0
Morroa	223	120	**700**	2	1045	30
Ovejas	2115	1150	**1720**	3	4988	36
San. a. palmito	227	900	**1600**	1	2728	230
Sampues	449	825	**1129**	3	2406	6
San benito abad	552	3405	**2825**	0	6782	0
Betulia	1500	400	**2000**	0	3900	2
San marcos	962	2680	**3415**	0	7057	34
San onofre	1083	1150	**1100**	0	3333	0
San pedro	377	7200	**237**	1	7815	30
Sincé	972	357	**254**	0	1583	10
Sucre	1325	3784	**4200**	0	9309	51
Tolú	310	201	**2480**	0	2991	0
Tolú viejo	407	600	**1240**	4	2251	15
TOTAL DPTO	**17.086**	31.367	**34.558**	48	83.059	976

Fuente: UMATA, Concejos Municipales, Abejas y Miel.

6.1 INVENTARIO AVIAR

De acuerdo con el censo llevado a cabo por la secretaria de agricultura, medio ambiente y desarrollo rural de la gobernación del departamento de sucre, para el año 2005, se registro un inventario de 429 .040 aves de postura, una variación de -3,95% con respecto al 2004, mientras que en aves de engorda la población fue de 286.316 aves con una variación positiva de 15.12%. El total de aves comerciales en el departamento para el mismo año, fue de 715.356, con una tendencia positiva del 2,87%.

Cuadro 3. Sucre. Comparativo inventario de aves de postura y engorde, según regiones, 2004-2005.

Subregiones	Aves de postura			Aves de engorde			Total aves		
	2004	**2005**	Var. %	**2004**	**2005**	Var.%	**2004**	**2005**	Var.%
Departo.	446.698	429.040	-3,95	**248.712**	**286.316**	**15,12**	695.410	715.356	2,78
Morrosquillo	59.276	53.160	-10,32	**16.750**	**21.324**	**27,31**	76.020	74.484	-2,03
M. de Maria	113.402	100.450	-11,42	**47.600**	**61.030**	**28,21**	161.002	161.480	0,30
Sabanas	145.909	161.625	10,76	**117.527**	**140.616**	**19,65**	263.456	302.241	17,72
san jorge	75.961	75.125	-1,10	**42.135**	**29.146**	**-30,83**	118.096	104.271	-11,71
La mojana	170.226	38.680	-77,28	**24.700**	**34.200**	**38,48**	194.929	72.880	-62,61

Fuente: Secretaria de Desarrollo Económico y Medio Ambiente, Gobernación sucre.

El mayor número de aves de postura lo ostenta la ciudad de Sincelejo de la subregion de los Montes de Maria con 65.000 aves, seguida de Sampués con 43.500 aves en la subregion sabanas. Para las aves de engorde el municipio de corozal en la subregion sabanas, ostenta la mayor población con 82.000 aves, seguida de Sincelejo con 30.000 aves.

6.2 COMPORTAMIENTO DEL MERCADO EN SINCELEJO

AVISABANA LTDA., realizó 35 encuestas en todos los diferentes expendios de pollo del mercado público de Sincelejo mediante la cual se determino el precio de la libra de pollo y la cantidad comprada por expendio diariamente. Los resultados arrojados por esta fueron,. Anexo formato de la encuesta.

Cuadro 4. Precio de compra de pollo por cada libra.

%	$
6	2000
16	2050
78	2100

Fuente: Cálculos del estudio.

Cantidad de libras promedio.

- Promedio expendio 166.5 lbs
- Total promedio compradas 5825.72 lbs.

Teniendo en cuenta que en promedio una canal de pollo de engorde pesa 1,5 Kg. los datos anteriores permiten inferir que se comercializa diariamente 1951.93 pollos, además según información suministrada por el zootecnista Carlos Iriarte del total de pollos que se consumen en la ciudad de Sincelejo, entre el 20% y el 25% son comercializados en la plaza de mercado de esta ciudad (Iriarte 2006);

hemos considerado a la ciudad de Sincelejo de mucha importancia para el incremento de las producciones y por ende para los ingresos de dicha empresa.

6.3 PLAN DE MERCADO

AVISABANA LTDA., ofrecerá al mercado canales de pollo de engorde con peso promedio de 1.5 Kg. (3 libras) limpio, fresco con buena coloración y de buena calidad aptos para el consumo. Además de la venta de la canal del pollo de engorde se ofrecerán asesorías técnicas, charlas, conferencias, entre otros servicios.

La forma de venta será directamente a los expendedores siendo el principal punto de venta el mercado público de Sincelejo de donde se expenden el 20% del total de pollo producidos en la ciudad; sumado a esto la empresa estará dispuesta a vender el producto a cualquier otro comprador interesado en adquirirlo igualmente a supermercados, tiendas, graneros y otros.

6.4 TÉCNICAS DE VENTA

Un representante de **AVISABANA LTDA**. se encargara de contactar y visitar a los clientes con anterioridad con el fin de proponer el producto que en estas caso serán canal de pollos y los servicios que la empresa ofrecerá, además Se mantendrá una conexión directa y permanente con cada cliente con el propósito de hacerle saber cual es su importancia en la empresa.

6.5 ESTRATEGIAS DE VENTAS

Para mantener la comercialización de los producto y servios la empresa optara por incentivar a los clientes con descuentas, créditos y diferentes promociones con el fin de satisfacer a los clientes y así mantener una buena relación con estos.

Además para que se conozca nuestros excelentes productos y servicios se hará a través de promociones publicitarias por los diferentes medios de comunicación (prensa y radio), folletos y lanzamientos en diferentes eventos agropecuarios (ferias, exposiciones, entre otros).

6.6 PLAN DE CONTINGENCIA

Se harán reuniones con los clientes con el propósito de conocer y socializar las diferentes opiniones de cada uno de ellos, y llegar a un acuerdo para mejorar las condiciones de entrega y garantía del producto, en caso dado halla algún inconveniente se solucionara de forma directa, rápida y concreta con el cliente siempre y cuando se llegue a un acuerdo que no perjudique al cliente y mucho menos a la empresa y sea conveniente para ambos.

7. ANALISIS ADMINISTRATIVO

Para garantizar el buen funcionamiento de la empresa es de vital importancia la asignación de de cargos para llevar a cabo una administración transparente, eficiente y lograr el éxito y sostenibilidad de esta.

El personal estará distribuido de la siguiente manera: junta directiva, conformada por los socios fundadores, capitalistas y en sus funciones estará:

- Velar por el buen funcionamiento de la empresa.
- Elegir un representante legal según los estatutos.
- Disponer de utilidades sociales y reparticiones equitativas.
- Asignación y remoción de cargos.

7.1 GERENTE Y JEFE DE PRODUCCION

Será nombrado por la junta directiva el cual representara legalmente a la empresa, garantizando a la junta el buen funcionamiento de la producción, venta y mercadeo del producto, presentar a tiempo los informes y balances, establecer contactos, estrategias de mercadeo y calidad del producto, evaluación de rendimiento de la producción, pago de nominas y otras labores además se encargara de la producción y supervisión de todos los eventos que se realice en la empresa e informara por escrito todas las actividades e imprevistos que sucedan.

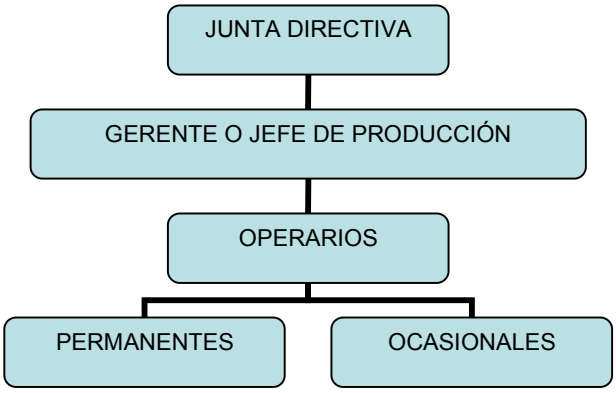
7.2 OPERARIOS

Se encargaran de realizar las diferentes actividades asignadas por el jefe de producción, de las cuales tienen:

- Mantenimiento del galpón.
- Alimentación de los pollos.
- Vigilancia.
- sacrificio y entrega.

A los operarios se clasificaran en: ocasionales y permanentes, los primeros mencionados serán de 2 a 4 los cuales serán contratados o llamados cuando alguna actividad lo amerite. Y los segundos serán 1 o 2 de acuerdo las la etapa de producción.

7.3 ORGANIGRAMA DE LA EMPRESA AVISABANA LTDA.



8. ANÁLISIS TÉCNICO

La empresa estará localizada en la finca Bella Vista a 4 Km. del corregimiento de Don Alonso en el margen izquierdo de la vía que comunica al corregimiento de chocho con el municipio de Sampues.

8.1 ANÁLISIS DEL PROCESO DE PRODUCCIÓN

Este se divide en varias etapas las cuales se describen a continuación de forma precisa, detallada, real y practica:

8.1.1 Actividades preliminares a la recepción de los pollitos. Antes de la llegada de los pollitos a la granja se le deben realizar ciertas actividades que aseguren que todo este listo para recibirlos y permitir una mayor eficiencia en el trabajo.

8.1.2 Revisión y limpieza de las áreas externas del galpón. Las áreas en un radio de 5 metros alrededor del galpón deben estar limpias de malezas y de objetos que puedan obstruir la ventilación, o servir de refugios a insectos, roedores y otros animales que son portadores de enfermedades transmisibles a las aves. Debe evitarse la presencia de ratas y ratones ya que consumen, desperdician y contaminan el alimento, además atacan a los pollitos y asustan a las aves adultas provocando bajas en el rendimiento.

Otra actividad que se tendrá en cuenta es la revisión del drenaje que esté en buen estado y con capacidad suficiente para evitar acumulación de aguas lluvias.

8.1.3 Revisión del interior del galpón. Se revisará con detenimiento paredes, pisos, techo, puertas y ventanas del galpón y se harán las reparaciones

necesarias antes de la llegada de los pollitos. Es pertinente cerrar toda clase de agujeros por donde puedan penetrar animales o por donde puedan salirse los pollos y en importante evitar la entrada de aves silvestres ya que podrían ser portadores de graves enfermedades, se limpiara y raspará la suciedad adherida a las estructuras, se removerá polvo basura y restos de la cama que puedan quedar en el galpón.

Se aplicara cal apagada como desinfectante sobre el suelo y paredes del galpón, este se puede aplicar de forma liquida como lechada o en polvo. Posterior a esta labor quedara lista para la próxima actividad que será el esparcimiento de la cama que en este caso será viruta de madera y luego se aplicara un insecticida con alto poder residual, esto con la finalidad de eliminar cualquier tipo de insectos presentes en la cama.

Después de esta ardua labor el galpón estará listo para recibir el equipo. A partir de este momento se tomaran precauciones para evitar que las instalaciones y equipos puedan recontaminarse, será conveniente colocar una pileta (pediluvio) con cal para los pies en la entrada del galpón y evitar la entada de personal ajenos a los galpones, ni la presencia cercana de animales.

8.1.4 Revisión y limpieza de equipos. Se revisará las cortinas del galpón y asegurar que estén en buen estado, completas y sin abertura por donde puedan entrar corrientes de aire por lo que son perjudiciales para las aves y se manejarán fijas abajo con el propósito de controlar estas corrientes de aire.

Se lavará todos los equipos con abundante agua limpia y jabón se frotaran con en cepillo y luego se sumergirán en agua y una solución desinfectante antes y después de utilizarlos para poder ser almacenados y conserven su limpieza.

Algunas horas antes de la llegada del pollito se llenaran los bebederos con agua limpia. No es conveniente en esta ocasión llenarlos totalmente, pues los pollitos

durante las primeras horas se agrupan mucho y para beber se meten el bebedero y ensucian el agua, por eso es preferible esperar unas horas y luego proceder a enjuagar y rellenarlos totalmente cuando los pollitos hayan aprendido a utilizarlos.

En las primeras horas el agua llevará disuelto sustancias como en este caso el minaviar® para reducir el estrés. Finalmente se pondrá a funcionar la calefacción con bombillos de 100w.

8.2 RECIBO DE LOS POLLITOS

8.2.1 Actividades preliminares. Al momento de llegar los pollitos a la granja avícola se trataran con delicadeza se trasladaran de manera horizontal para evitar aglomeraciones en las esquinas de la de la caja y posteriormente muerte de los pollos.

Luego de bajar la totalidad de los pollos se procederá a contar los pollos y se colocaran dentro de la criadora, se anotara el número de la caja, el lote y la procedencia, la empresa vendedora y la empresa intermediadora. De inmediato se anotará en las tarjetas de registros fecha de llagada el número de pollitos, vivos y muertos, el peso de llegada y la raza.

A continuación se inspeccionara que todo quede en orden, se acercaran a la fuente de calor y al agua aquellos que estén en dificultad y comenzar a distribuir el alimento después que los pollitos haya aprendido a localizar la fuente de calor y agua, esto para evitar desperdicios del alimento.

8.2.2 Distribución del alimento. Se colocará el primer alimento en los comederos que se usan para tal efecto (bandeja nodriza), para que los pollitos se encarguen de consumirlo, luego se procederá al pesaje semanalmente de tal manera que se pueda anotar en los registros, de esta forma se podrá llevar un

control sobre el consumo y así estimar parámetros de producción (Véase Anexo sobre registro de producción.)

8.2.3 Calefacción. Hay que tener en cuenta que durante los primeros días, los pollitos no pueden mantener la temperatura adecuada del cuerpo valiéndose únicamente de su metabolismo. Necesitan una fuente adicional de calor, que en este caso será suplido por los bombillos. Sin embargo, dado que la temperatura ambiental puede variar durante algunos períodos, la zona donde estarán los pollitos se le garantizará una temperatura estable y confortable, de esta manera al transcurrir los días los pollos con su comportamiento indicaran la adecuada temperatura a tal punto que no sea de forma adecuada la presencia de los bombillos.

8.2.4 Vacunación. Se vacunaran todos los pollos contra Newcastle a los días 7 después de su llegada al galpón, y se repetirá la dosis a los 28 días. A los 15 días de edad se vacunarán contra la enfermedad de gumboro.

8.3 LABORES COTIDIANAS

8.3.1 En las primeras tres semanas. Se sacaran los pollitos muertos y se eliminarán los cadáveres en una fosa de eliminación preparada para el compostaje. Se lavarán y se llenarán los bebederos las veces que sea necesario y se desinfectaran frecuentemente, además se limpiaran los comederos, quitando el material que quedara en la superficie de estos y se le suministrara el alimento nuevamente respectivamente pesado, hay que tener en cuenta remover todo el material residual del alimento, ya que este puede ser propicio para el desarrollo de hongos y otros microorganismos patógenos.

Se sacará la cama que este mojada o empastada y se remplazara con cama limpia y seca, teniendo en cuenta que no este muy seca y con polvo, ya que puede afectar la salud de los pollos.

Se llevarán registros del lote de pollos, que especifique la cantidad de pollos Inicial, la mortalidad diaria y acumulada así como la cantidad de alimento Suministrado diariamente y en forma acumulada, además los registros de peso realizados todos los datos se tomaran de forma diaria y semanalmente.

8.3.2 Después de la tercera semana. La mayor cantidad de trabajo dedicado al pollo de engorde se da durante las primeras tres semanas de vida, después de este periodo las labores serán más rutinarias y consistirán principalmente en lo siguiente:

- Regular la altura de comederos y bebederos de acuerdo al crecimiento de las aves.
- Hacer observaciones de las aves en forma frecuente y prestando atención a todos los detalles del manejo.
- Estar pendiente de la mortalidad, el estado de salud en general, principalmente de los síntomas respiratorios tales como estornudos, tos, respiración difícil.
- Observar si hay demasiada excreta húmeda, diarrea de color verde o amarilla.
- Si se encuentran excretas sanguinolentas, se hará necropsia para averiguar si hay coccidiosis y tomar medidas pertinentes.
- Pesar semanalmente una muestra representativa de pollos, para saber si están logrando el peso esperado para esa edad.
- Revisar si las aves están consumiendo la cantidad de alimento adecuado, si comen menos de lo esperado se averiguara si es por efecto del clima, enfermedades o equipos insuficientes, mal regulado o distribuido, o bien porque la cantidad de alimento es inferior. Si el consumo es alto, revisar si hay desperdicios en comederos o en la operación de llenado por parte del operario.
- También debe regularse la exactitud de de la báscula o peso donde se pesa el alimento antes de suministrarlo.
- Se recalca la implementación de los registros de producción, ver anexo.

8.4 PROCESO DE SACRIFICIO

El lugar destinado para el sacrificio será limpio y cerrado para prevenir contaminación por polvo y por presencia de animales. Las aves, se colgaran con las patas hacia arriba y serán degolladas. Se dejaran colgadas hasta que terminen de desangrar. Posteriormente se sumergen en agua a 63º C aproximadamente por diez segundos, lo que aflojara las plumas, facilitando la acción posterior del desplumado. El desplumado se realizará a mano, Luego, en el proceso de evisceración, se extraerán las vísceras internas, separando las partes comestibles (corazón, hígado y molleja), de las no comestibles (pulmones, riñones, intestinos, esófago, bazo, vesícula biliar, páncreas). Las vísceras comestibles pasan a un proceso final de corte, lavado y refrigeración, mientras que las partes no comestibles pasan junto a las plumas a un recipiente para ser transportadas a lugar de deshecho o vendidas para la elaboración de compostaje de deshechos.

Los cuerpos eviscerados de las aves o "las canales", se lavarán interna y externamente. Finalmente pasan a unos recipientes con agua y hielo que los enfrían rápidamente para prevenir la proliferación de bacterias en la carne. El producto final, envasado en bolsas plásticas se puede llevar a congeladores y se comercializara rápidamente después terminado el proceso.

Cuadro 5. Programación de la ocupación de los galpones por año (365 días).

GALPON I		
FECHA DE INGRESO	FECHA DE SALIDA	LOTE
4 de Mayo de 2008	8 de Junio de 2008	1
18 de Junio de 2008	23 de Julio de 2008	7
2 de Agosto de 2008	6 de Septiembre de 2008	14
16 de Septiembre de 2008	21 de Octubre de 2008	21
31 de Octubre de 2008	5 de Diciembre de 2008	28
15 de Diciembre de 2008	19 de Enero de 2009	35
29 de Enero de 2009	5 de Marzo de 2009	42
15 de Marzo de 2009	19 de Abril de 2009	49

GALPON II		
FECHA DE INGRESO	FECHA DE SALIDA	LOTE
11 de Mayo de 2008	15 de Junio de 2008	2
25 de Junio de 2008	30 de Julio de 2008	8
9 de Agosto de 2008	13 de Septiembre de 2008	15
23 de Septiembre de 2008	28 de Octubre de 2008	22
7 de Noviembre de 2008	12 de Diciembre de 2008	29
22 de Diciembre de 2008	26 de Enero de 2009	36
5 de Febrero de 2009	12 de Marzo de 2009	43
22 de Marzo de 2009	26 de Abril de 2009	50
GALPON III		
FECHA DE INGRESO	FECHA DE SALIDA	LOTE
18 de Mayo de 2008	22 de Junio de 2008	3
2 de Julio de 2008	6 de Agosto de 2008	9
16 de Agosto de 2008	20 de Septiembre de 2008	16
30 de Septiembre de 2008	4 de Noviembre de 2008	23
14 de Noviembre de 2008	19 de Diciembre de 2008	30
29 de Diciembre de 2008	2 de Febrero de 2009	37
12 de Febrero de 2009	19 de Marzo de 2009	44
29 de Marzo de 2009	3 de Mayo de 2009	51
GALPON IV		
FECHA DE INGRESO	FECHA DE SALIDA	LOTE
25 de Mayo de 2008	29 de Junio de 2008	4
9 de Julio de 2008	13 de Agosto de 2008	10
23 de Agosto de 2008	27 de Septiembre de 2008	17
7 de Octubre de 2008	11 de Noviembre de 2008	24
21 de Noviembre de 2008	26 de Diciembre de 2008	31
5 de Enero de 2009	9 de Febrero de 2009	38
19 de Febrero de 2009	26 de Marzo de 2009	45
5 de Abril de 2009	10 de Mayo de 2009	52
GALPON V		
FECHA DE INGRESO	FECHA DE SALIDA	LOTE
1 de Junio de 2008	6 de Julio de 2008	5
16 de Julio de 2008	20 de Agosto de 2008	11
30 de Agosto de 2008	4 de Octubre de 2008	18
14 de Octubre de 2008	18 de Noviembre de 2008	25
28 de Noviembre de 2008	2 de Enero de 2009	32
12 de Enero de 2009	16 de Febrero de 2009	39
26 de Febrero de 2009	2 de Abril de 2009	46
12 de Abril de 2009	17 de Mayo de 2009	53
GALPON VI		
FECHA DE INGRESO	FECHA DE SALIDA	LOTE
8 de Junio de 2008	13 de Julio de 2008	6
23 de Julio de 2008	27 de Agosto de 2008	12
6 de Septiembre de 2008	11 de Octubre de 2008	19

21 de Octubre de 2008	25 de Noviembre de 2008	26
5 de Diciembre de 2008	9 de Enero de 2009	33
19 de Enero de 2009	23 de Febrero de 2009	40
5 de Marzo de 2009	9 de Abril de 2009	47
19 de Abril de 2009	24 de Mayo de 2009	54

Nota. Hay que tener en cuenta que los pollitos en la ciudad de Sincelejo llegan y son entregados los días miércoles y viernes, por consiguiente en caso dado, las fechas no concuerden con estos mencionados serán ajustados con el día que prosiga ya sea el miércoles o el viernes, sin embargo se optará por conseguir y asegurar la obtención de los pollitos para las fechas estipuladas en la programación.

9. ESTRUCTURA FINANCIERA DEL PROYECTO

A continuación se hace la presentación amplia de los elementos que participan en la estructura financiera del proyecto, a saber: las inversiones necesarias para ponerlo en funcionamiento, los costos de producción y los ingresos derivados de los mismos, toda esta información proyectada a cada uno de los periodos que comprometen en horizonte del proyecto.

Es necesario hacer la caridad que al prepara un presupuesto de inversión, los costos y también los ingresos, se precisa elegir sobre el uso de "precios corrientes "o el empleo de "precios constantes" en la unidad de medidas. Los precios corrientes son de gran utilidad ya que estos incluyen los efectos de la inflación y ofrece una situación financiera más real y efectiva en cualquier periodo, sin embargo dado que la inflación puede mejorar impredeciblemente y que por lo tanto estimar su comportamiento a mediado y largo plazo resulta complicado, para la propuesta como metodología simplificaremos el problema económico reduciendo los valores a "precios constantes ", o sea valores en unidades básicas del momento en que se formula el proyectó.

El horizonte del proyecto tiene tres etapas: la primera es de instalación, donde se hacen las inversiones, la segunda es de operación o funcionamiento, donde se genera los costos y se producen los ingresos y la tercera etapa que es la culminación del proyecto o liquidación, la duración de cada etapa depende de cada proyecto en particular.

La construcción del flujo va a depender de los eventos financieros del proyecto, en esta caso harán las proyecciones a cinco años, teniendo como base que las inversiones serán aportes recibidos por los socios participantes del proyecto, es decir se trabajaran con recursos propios.

En lo que tiene que ver con los cálculos y proyección y ventas o ingresos se tendrá en cuenta la capacitación instalación en un 90% del `primer año de funcionamiento y de allí a en adelante el 100%.

Los activos se depreciaran a cuatro años y los diferidos también a cuatro años a partir del segundo año, y en el primer año se harán todas las inversiones necesarias; para la captación del capital se conformarán una sociedad limitada la cual tiene una tasa impositiva del 34 %. Se proyecta la producción de tres libras por cada pollo de engorde a razón de $ 2.100 libra y $ 300 por unidad de menudencia (vísceras), la gallinaza se proyecta reutilizarla para compostaje a fin de disminuir el impacto ambiental.

9.1 ANÁLISIS FINANCIERO

9.1.1 Balance general.

ACTIVOS		
CORRIENTES		
CAJA	45.000.000	
TOTAL CORRIENTES		$ 45.000.000,00
DIFERIDOS		
GASTOS PREOPERATIVOS	5.000.000	
TOTAL DIFERIDOS		$ 5.000.000,00
ACTIVOS FIJOS		
CONSTRUCCIONES Y EDIFICACIONES	21.333.750	
TOTAL FIJOS		**$ 21.333.750,00**
TOTAL ACTIVOS		**$ 71.333.750,00**
PASIVOS		
OBLIGACIONES	0	
TOTAL PASIVOS		$ -
PATRIMONIO	71.333.750	
TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO		**$ 71.333.750,00**

Cuadro 6. Ventas estimadas.

PERIODO	1	2	3	4	5
Cantidades (und - libras de pollo)	22.444	32.063	32.063	32.063	32.063
Cantidades (unidades - vísceras)	7.481	10.688	10.688	10.688	10.688
Ventas de pollo (en pesos)	47.131.875	67.331.250	67.331.250	67.331.250	67.331.250
Ventas de menudencia (en pesos)	2.244.300	3.206.250	3.206.250	3.206.250	3.206.250
Total ingresos por ventas ($)	**49.376.175**	**70.537.500**	**70.537.500**	**70.537.500**	**70.537.500**

Cuadro 7. Presupuesto de inversión.						
PERIODO	**1**	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**
1, INVERSIONES FIJAS						
1,1 DEPRECIABLES						
1,1,1 CONSTRUCCIONES Y EDIFICACIONES	56.987.000	0	0	0	0	42.740.250
1,1,2 MAQUINARIA Y EQUIPOS						
1,1,2,1 COMEDEROS	1.512.000	0	0	0	0	
1,1,2,2 BEBEDEROS	1.562.500	0	0	0	0	
1,1,2,3 CORTINAS	573.550	0	0	0	0	
1,1,3 OTROS - IMPREVISTOS	5.698.700	0	0	0	0	
2, INVERSIONES DIFERIDAS						
2,1 GASTOS DE ORGANIZACIÓN Y MONTAJE	5.000.000	0	0	0	0	
3, CAPITAL DE TRABAJO						
3,1 EFECTIVO	50.000.000	0	0	0	0	
3,2 OTROS	21.333.750	0	0	0	0	
FLUJO DE INVERSION	**$ 71.333.750**	**$ -**	**$ -**	**$ -**	**$ -**	**$ 42.740.250**

Cuadro 8. Costos de producción.

PERIODO	1	2	3	4	5
COSTOS FIJOS	14.642.512				
COSTOS VARIABLES	26.450.165				
COSTOS TOTALES	41.092.677				

VENTAS 49.376.250,00

$$\text{VENTAS EN PUNTO DE EQUILIBRIO} = \text{COSTOS FIJOS} \times \frac{1}{1 - \frac{\text{COSTOS VARIABLES}}{\text{VENTAS}}}$$

$$\text{VENTAS EN PUNTO DE EQUILIBRIO} = 14.642.512 \times \frac{1}{1 - \frac{26.450.165}{49.376.250,00}}$$

$$\text{VENTAS EN PUNTO DE EQUILIBRIO} = 49.376.250 \times \frac{1}{1 - 0,54}$$

$$\text{VENTAS EN PUNTO DE EQUILIBRIO} = 49.376.250 \times \frac{1}{0,46}$$

$$\text{VENTAS EN PUNTO DE EQUILIBRIO} = 49.376.250 \times \mathbf{2,173913043}$$

$$\text{VENTAS EN PUNTO DE EQUILIBRIO} = 107.339.674$$

$$\text{VENTAS EN PUNTO DE EQUILIBRIO} = \text{COSTOS FIJOS} \times \frac{1}{1 - \frac{\text{COSTOS VARIABLES}}{\text{VENTAS}}}$$

$$\text{VENTAS EN PUNTO DE EQUILIBRIO} = 20.917.874 \times \frac{1}{1 - \frac{37.785.949}{70.537.500,00}}$$

$$\text{VENTAS EN PUNTO DE EQUILIBRIO} = 20.917.874 \times \frac{1}{1 - 0,54}$$

$$\text{VENTAS EN PUNTO DE EQUILIBRIO} = 20.917.874 \times \frac{1}{0,46}$$

$$\text{VENTAS EN PUNTO DE EQUILIBRIO} = 20.917.874 \times \mathbf{2,173913043}$$

$$\text{VENTAS EN PUNTO DE EQUILIBRIO} = 45.473.639$$

LIBRAS 21.654

POLLOS 7.218

Cuadro 9. Depreciaciones y diferidos.

PERIODO	1	2	3	4	5	SALDO POR DEP
1, INVERSIONES FIJAS						
1,1 DEPRECIABLES						
1,1,1 CONSTRUCCIONES Y EDIFICACIONES	2.849.350	2.849.350	2.849.350	2.849.350	2.849.350	42.740.250
1,1,2 MAQUINARIA Y EQUIPOS	729.610	729.610	729.610	729.610	729.610	0
TOTAL DEPRECIACION ANUAL	3.578.960	3.578.960	3.578.960	3.578.960	3.578.960	0
2, INVERSIONES DIFERIDAS						0
2,1 GASTOS DE ORGANIZACIÓN Y MONTAJE	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	0

9.1.2 Estado de resultado proyectado.

PERIODO	**1**	**2**	**3**	**4**	**5**
INGRESOS POR VENTAS	49.376.250,00	70.537.500,00	70.537.500,00	70.537.500,00	70.537.500,00
- COSTOS DE PRODUCCIÓN	26.450.164,52	37.785.949,32	37.785.949,32	37.785.949,32	37.785.949,32
GASTOS OPERACIONALES DE ADMINISTRACION	14.642.512,49	20.917.874,99	20.917.874,99	20.917.874,99	20.917.874,99
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	8.283.572,98	11.833.675,69	11.833.675,69	11.833.675,69	11.833.675,69
IMPUESTOS 34%	2.816.414,81	4.023.449,74	4.023.449,74	4.023.449,74	4.023.449,74
UTILIDAD OPERACIONAL	5.467.158,17	7.810.225,96	7.810.225,96	7.810.225,96	7.810.225,96
RESERVA LEGAL 10%	546.715,82	781.022,60	781.022,60	781.022,60	781.022,60
UTILIDAD POR DISTRIBUIR	**$ 4.920.442,35**	**$ 7.029.203,36**	**$ 7.029.203,36**	**$ 7.029.203,36**	**$ 7.029.203,36**

Cuadro 10. Flujo de producción.

PERIODO	1	2	3	4	5
INGRESOS POR VENTAS	49.376.250,00	70.537.500,00	70.537.500,00	70.537.500,00	70.537.500,00
- COSTOS DE PRODUCCIÓN	41.092.677,02	58.703.824,31	58.703.824,31	58.703.824,31	58.703.824,31
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	8.283.572,98	11.833.675,69	11.833.675,69	11.833.675,69	11.833.675,69
IMPUESTOS 34%	2.816.414,81	4.023.449,74	4.023.449,74	4.023.449,74	4.023.449,74
UTILIDAD OPERACIONAL	5.467.158,17	7.810.225,96	7.810.225,96	7.810.225,96	7.810.225,96
RESERVA LEGAL 10%	546.715,82	781.022,60	781.022,60	781.022,60	781.022,60
UTILIDAD POR DISTRIBUIR	4.920.442,35	7.029.203,36	7.029.203,36	7.029.203,36	7.029.203,36
+ DEPRECIACION	3.578.960,00	3.578.960,00	3.578.960,00	3.578.960,00	3.578.960,00
+ AMORTIZACION DIFERIDOS	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
+ RESERVA LEGAL	546.715,82	781.022,60	781.022,60	781.022,60	781.022,60
FLUJO DE PRODUCCION	**$ 10.046.118,17**	**$ 12.389.185,96**	**$ 12.389.185,96**	**$ 12.389.185,96**	**$ 12.389.185,96**

Cuadro 11. Flujo neto de caja.

PERIODO	**1**	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**
FLUJO DE INVERSIONES	71.333.750	0	0	0	0	42.740.250
FLUJO DE PRODUCCION	10.046.118	12.389.186	12.389.186	12.389.186	12.389.186	0
FLUJO NETO DE CAJA	**$ 61.287.632**	**$ 12.389.186**	**$ 12.389.186**	**$ 12.389.186**	**$ 12.389.186**	**$ 42.740.250**

Cuadro 12. Cálculos de gastos de salarios y sus derivados, año 1.

Nombre	Sueldo	Aux. Transp.	Primas	Cesantías	Vacaciones	Int. Ces.	Salud	Pensión	Arp	Parafiscales	Total
Administrador	650.000	50.800	54.145	54.145	27.105	6.500	55.250	75.563	3.393	58.500	1.035.401
Operario	433.700	50.800	36.127	36.127	18.085	4.337	36.865	50.418	2.264	39.033	707.756
Total mensual	1.083.700	101.600	90.272	90.272	45.190	10.837	92.115	125.980	5.657	97.533	1.743.156
Total anual	**$ 13.004.400**	**$ 1.219.200**	**$ 1.083.267**	**$ 1.083.267**	**$ 542.283**	**$ 130.044**	**$ 1.105.374**	**$ 1.511.762**	**$ 67.883**	**$ 1.170.396**	**$ 20.917.875**

Cuadro 13. Cálculos de gastos de salarios y sus derivados, año 2.

Nombre	Sueldo	Aux. Transp.	Primas	Cesantías	Vacaciones	Int. Ces.	Salud	Pensión	Arp	Parafiscales	Total
Administrador	650.000	50.800	54.145	54.145	27.105	6.500	55.250	75.563	3.393	58.500	1.035.401
Operario	433.700	50.800	36.127	36.127	18.085	4.337	36.865	50.418	2.264	39.033	707.756
Total mensual	1.083.700	101.600	90.272	90.272	45.190	10.837	92.115	125.980	5.657	97.533	1.743.156
Total anual	**$ 13.004.400**	**$ 1.219.200**	**$ 1.083.267**	**$ 1.083.267**	**$ 542.283**	**$ 130.044**	**$ 1.105.374**	**$ 1.511.762**	**$ 67.883**	**$ 1.170.396**	**$ 20.917.875**

Cuadro 14. Cálculos de gastos de salarios y sus derivados, año 3.

Nombre	Sueldo	Aux. Transp.	Primas	Cesantías	Vacaciones	Int. Ces.	Salud	Pensión	Arp	Parafiscales	Total
Administrador	650.000	50.800	54.145	54.145	27.105	6.500	55.250	75.563	3.393	58.500	1.035.401
Operario	433.700	50.800	36.127	36.127	18.085	4.337	36.865	50.418	2.264	39.033	707.756
Total mensual	1.083.700	101.600	90.272	90.272	45.190	10.837	92.115	125.980	5.657	97.533	1.743.156
Total anual	**$ 13.004.400**	**$ 1.219.200**	**$ 1.083.267**	**$ 1.083.267**	**$ 542.283**	**$ 130.044**	**$ 1.105.374**	**$ 1.511.762**	**$ 67.883**	**$ 1.170.396**	**$ 20.917.875**

Cuadro 15. Cálculos de gastos de salarios y sus derivados año 4

Nombre	Sueldo	Aux. Transp.	Primas	Cesantías	Vacaciones	Int. Ces.	Salud	Pensión	Arp	Parafiscales	Total
Administrador	650.000	50.800	54.145	54.145	27.105	6.500	55.250	75.563	3.393	58.500	1.035.401
Operario	433.700	50.800	36.127	36.127	18.085	4.337	36.865	50.418	2.264	39.033	707.756
Total mensual	1.083.700	101.600	90.272	90.272	45.190	10.837	92.115	125.980	5.657	97.533	1.743.156
Total anual	**$ 13.004.400**	**$ 1.219.200**	**$ 1.083.267**	**$ 1.083.267**	**$ 542.283**	**$ 130.044**	**$ 1.105.374**	**$ 1.511.762**	**$ 67.883**	**$ 1.170.396**	**$ 20.917.875**

Cuadro 16. Cálculos de gastos de salarios y sus derivados año 5

Nombre	Sueldo	Aux. Transp.	Primas	Cesantías	Vacaciones	Int. Ces.	Salud	Pensión	Arp	Parafiscales	Total
Administrador	650.000	50.800	54.145	54.145	27.105	6.500	55.250	75.563	3.393	58.500	1.035.401
Operario	433.700	50.800	36.127	36.127	18.085	4.337	36.865	50.418	2.264	39.033	707.756
Total mensual	1.083.700	101.600	90.272	90.272	45.190	10.837	92.115	125.980	5.657	97.533	1.743.156
Total anual	**$ 13.004.400**	**$ 1.219.200**	**$ 1.083.267**	**$ 1.083.267**	**$ 542.283**	**$ 130.044**	**$ 1.105.374**	**$ 1.511.762**	**$ 67.883**	**$ 1.170.396**	**$ 20.917.875**

Cuadro 17. Datos para costos de producción.

Insumo	Unidad	Cantidad	Vr unit. $	Vr total	Vr total año
Pollos	U	1.250	1.000,00	1.250.000,00	10.668.000,00
Alimento iniciación	Kg	1.250	950,00	1.187.500,00	10.134.600,00
Alimento engorde	Kg	3.250	950,00	3.087.500,00	10.134.600,00
Asistencia técnica	U	1.250	48,22	60.275,00	514.410,96
Mano de obra mantenimiento	U	1.250	81,38	101.725,00	868.161,84
Depreciación equipos	U	1.250	52,00	65.000,00	554.736,00
Depreciación instalaciones	U	1.250	107,14	133.925,00	1.142.969,52
Transportes	U	1.250	10,00	12.500,00	106.680,00
Servicios	U	1.250	15,00	18.750,00	160.020,00
Medicina	U	1.250	40,00	50.000,00	426.720,00
Cama y calefacción	U	1.250	18,75	23.437,50	200.025,00
Sacrificio	U	1.250	250,00	312.500,00	2.667.000,00
Cálculo de la mortalidad	U	1.250	9,50	11.875,00	101.346,00
Empaque	U	1.250	10,00	12.500,00	106.680,00
Total			3.541,99	6.327.487,50	37.785.949,32
A 70 % de producción					26.450.164,52

Cuadro 18. Costos de producción.

Insumo	Unidad	Cantidad	Vr unidad $	Vr total	%
Pollos	U	5.000	1.000,00	5.000.000,00	19,6
Alimento iniciación	Kg	5.000	950,00	4.750.000,00	18,7
Alimento engorde		13.000	950,00	12.350.000,00	48,5
Asistencia técnica		5.000	48,22	241.100,00	0,9
Mano de obra mantenimiento		5.000	81,38	406.900,00	1,6
Depreciación equipos		5.000	52,00	260.000,00	1,0
Depreciación instalaciones		5.000	107,14	535.700,00	2,1
Transportes		5.000	10,00	50.000,00	0,2
Servicios		5.000	15,00	75.000,00	0,3
Medicina		5.000	40,00	200.000,00	0,8
Cama y calefacción		5.000	18,75	93.750,00	0,4
Sacrificio		5.000	250,00	1.250.000,00	4,9
Calculo de la mortalidad		5.000	38,00	190.000,00	0,7
Empaque		5.000	10,00	50.000,00	0,2
Total			3.570,49	25.452.450,00	100,0

Cuadro 19. Ingresos esperados.

Concepto	Unidad	Cantidad	Valor	Total
Venta de pollo	Libras	14.250	2.100	29.925.000
Venta de menudencias	Unidad	4.250	300	1.275.000
Pollinaza	Ton	8,7	100.000	870.000
Total ingresos				32.070.000

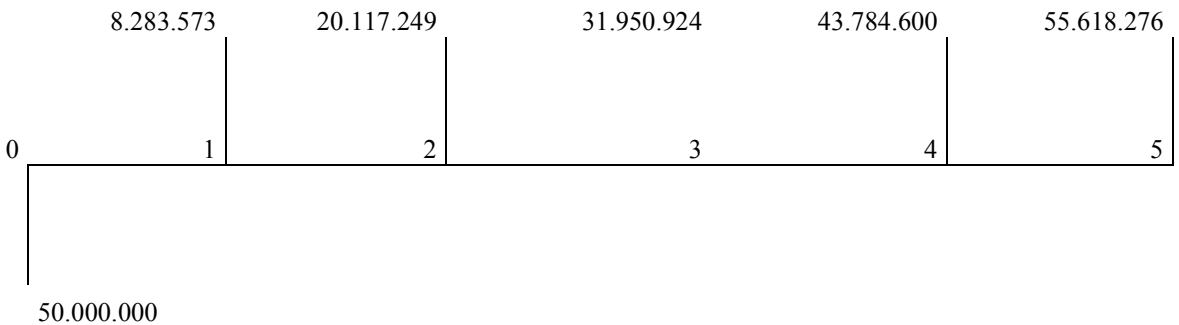
Cuadro 20. Flujo de efectivo proyectado.

		AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5	RESUMEN
	SALDO INICIAL	0	8.283.573	20.117.249	31.950.924	43.784.600	0
	ACTIVIDADES DE PRODUCCION						0
Más	**Flujos de Entradas de Efectivo**						0
	Por Ventas de Productos	49.376.250	70.537.500	70.537.500	70.537.500	70.537.500	260.988.750
	SUB- TOTAL	49.376.250	70.537.500	70.537.500	70.537.500	70.537.500	260.988.750
Menos	**Flujos de Salidas de efectivo**						0
	Costos de Producción	26.450.165	37.785.949	37.785.949	37.785.949	37.785.949	139.808.012
	Gastos Administración	14.642.512	20.917.875	20.917.875	20.917.875	20.917.875	77.396.137
	SUB - TOTAL	41.092.677	58.703.824	58.703.824	58.703.824	58.703.824	217.204.150
Igual	**NETO ACTIVIDADES DE OPERACIÓN**	8.283.573	11.833.676	11.833.676	11.833.676	11.833.676	43.784.600
	ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO						0
Más	**Flujos de Ingreso de Efectivo**						0
	Aporte de Socios	50.000.000	0	0	0	0	50.000.000
	SUB - TOTAL	50.000.000	0	0	0	0	50.000.000
Menos	**Flujos de egreso de Efectivo**						
	Inversión en Infraestructura	35.653.250	0	0	0	0	35.653.250
	Otros	14.346.750	0	0	0	0	14.346.750
	SUB - TOTAL	50.000.000	0	0	0	0	50.000.000
Igual	**NETO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO**	0	0	0	0	0	0

	SALDO FINAL	**8.283.573**	**20.117.249**	**31.950.924**	**43.784.600**	**55.618.276**	**43.784.600**

INVERSION INICIAL	50.000.000
INGRESOS EN EL AÑO 1	49.376.250
INGRESOS DEL 2º AÑO AL 5º	70.537.500

DIAGRAMA DE FLUJO



1,15
1,15
1,15
1,15
1,15
0
1,15
1,3225
1,520875
1,74900625
2,01135719

FORMULA GENERAL

$$\textbf{VPN (i)=} \quad \frac{F_0}{(1+i)^0} + \frac{F_1}{(1+i)^1} + \frac{F_2}{(1+i)^2} + \frac{F_3 \ldots}{(1+i)^3} + \frac{F_n}{(1+i)^n}$$

REEMPLAZANDO TENEMOS

$$\textbf{VPN (0,15)=} \quad \frac{-50.000.000}{(1+0,15)^0} + \frac{8.283.573}{(1+0,15)^1} + \frac{20.117.249}{(1+0,15)^2} + \frac{31.950.924}{(1+0,15)^3} + \frac{43.784.600}{(1+0,15)^4} + \frac{55.618.276}{(1+0,15)^5}$$

$$\textbf{VPN (0,15)=} \frac{-50.000.000}{(1 + 0,15)^0} + \frac{8.283.573}{(1 + 0,15)^1} + \frac{20.117.249}{(1 + 0,15)^2} + \frac{31.950.924}{(1 + 0,15)^3} + \frac{43.784.600}{(1 + 0,15)^4} + \frac{55.618.276}{(1 + 0,15)^5}$$

$$\textbf{VPN (0,15)=} \frac{-50.000.000}{0} + \frac{8.283.573}{1,15} + \frac{20.117.249}{1,3225} + \frac{31.950.924}{1,520875} + \frac{43.784.600}{1,74900625} + \frac{55.618.276}{2,011357188}$$

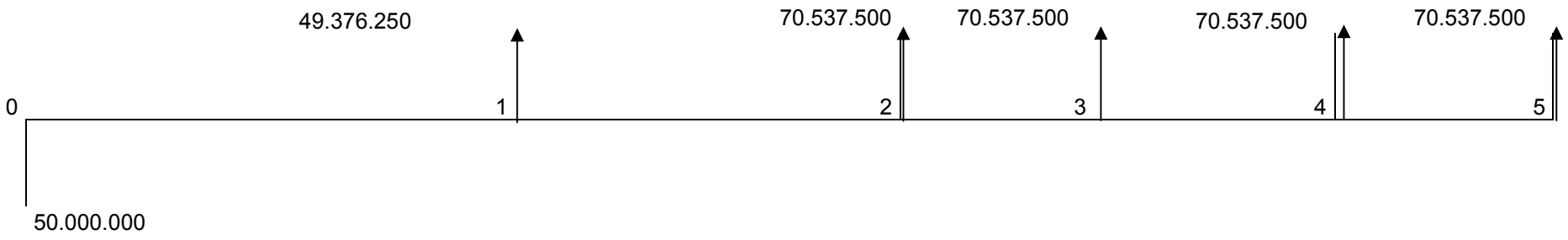
$$\textbf{VPN (0,15)=} \frac{0}{} + \frac{7.203.107}{} + \frac{15.211.530}{} + \frac{21.008.251}{} + \frac{25.033.987}{} + \frac{27.652.113}{}$$

$$\textbf{VPN (0,15)=} \frac{54.092.486}{}$$

1420	
1,3	1092,30769
1,35	
1,4	300810000
1,2	231.392.308
1,15	222.822.222
	214.864.286
	250.675.000
	261.573.913

FIN DE AÑO	**FLUJO DE CAJA**
0	50.000.000
1	49.376.250
2	70.537.500
3	70.537.500
4	70.537.500
5	70.537.500

DIAGRAMA DE FLUJO



ENTONCES SE ESTABLECE QUE LA ECUACION DE LA TASA INTERNA DE RETORNO ES

$$\mathbf{TIR = (F_t)(1/(1+r))^t = 0}$$

$$\mathbf{0} = -50.000.000,00 + \frac{49.376.250,00}{(1+i)^1} + \frac{70.537.500,00}{i(1+i)^1} + \frac{70.537.500,00}{i(1+i)^1} + \frac{70.537.500,00}{i(1+i)^1} + \frac{70.537.500,00}{(1+i)^5}$$

$$\mathbf{VPN\ (0\%)} = -50.000.000,00 + 49.376.250,00 + 70.537.500,00 + 70.537.500,00 + 70.537.500,00 + 70.537.500,00$$

$$\mathbf{VPN\ (0\%)} = 140.451.250,00$$

TOMEMOS UNA TASA DEL 30% PARA VPN

$$\mathbf{VPN(30\ \%)} = -50.000.000,00 + \frac{8.283.573}{0,30(1,30)} \frac{(1,30)^1 - 1}{0,30(1,30)^1} \frac{1}{1,30} + \frac{20.117.249}{0,30(1,30)} \frac{(1,30)^2 - 1}{0,30(1,30)^2} \frac{1}{1,30}$$

$$\frac{70.537.500}{0,30(1,30)} \frac{(1,30)^3 - 1}{0,30(1,30)^3} \frac{1}{1,30} + \frac{70.537.500}{0,30(1,30)} \frac{(1,30)^4 - 1}{0,30(1,30)^4} \frac{1}{1,30}$$

$$\frac{70.537.500}{0,30(1,30)} \frac{(1,30) - 1}{0,30(1,30)^5} \frac{1}{1,30}$$

	1,3	1					
	1,69	2					
1,3	2,197	3	0,6591	1,197	1,81611288	0,76923077	
1,3	2,8561	4			1,39700991		
1,3	3,71293	5		9230,76923	25146,1784	8079,87223	
1,3				-20000			
1,3				3995,28135			
	1/130	0,76923077					
	$0,30(1,30)^1$	0,39	$(1,30)^1 - 1$	0,30	0,59171598	21239930,8	12568006,4
	$0,30(1,30)^2$	0,507	$(1,30)^2 - 1$	0,69	1,04688211	39678992,1	41539227
	$0,30(1,30)^3$	0,6591	$(1,30)^3 - 1$	1,197	1,39700991	58928571,4	82323798,2
	$0,30(1,30)^4$	0,85683	$(1,30)^4 - 1$	1,8561	1,66633898	38003071	63325998,6
	$0,30(1,30)^5$	1,113879	$(1,30)^5 - 1$	2,71293	1,87351519	63325998,6	118642221

TOMEMOS UNA TASA DEL 35% PARA VPN

VPN(30 %) = -50.000.000,00 **+** 12.568.006,37 **+** 41.539.227,05 **+** 82.323.798,16 **+** 63.325.998,59 **+** 118.642.220,53

VPN(30 %) = 103.751.654,37

VPN(35 %) = -50.000.000,00 **+** $\frac{49.376.250,00}{1,35}$ **+** $\frac{70.537.500,00}{1,35}$ **+** $\frac{70.537.500,00}{1,35}$ **+** $\frac{70.537.500,00}{1,35}$ **+** $\frac{70.537.500,00}{(1,35)^5}$

1,35
1,35
1,35
1,35
1,35
1,35
4,48403344

VPN(35 %) = -50.000.000,00 **+** 36.575.000,00 **+** 52.250.000,00 **+** 52.250.000,00 **+** 52.250.000,00 **+** 15.730.814,90

VPN(35 %) = 54.555.814,90

TOMEMOS UNA TASA DEL 40% PARA VPN

VPN(40 %) = -50.000.000,00 **+** $\frac{49.376.250,00}{1,40}$ **+** $\frac{70.537.500,00}{1,40}$ **+** $\frac{70.537.500,00}{1,40}$ **+** $\frac{70.537.500,00}{1,40}$ **+** $\frac{70.537.500,00}{(1,35)^5}$

1,4
1,4
1,4
1,4
1,4
1,4
5,37824

VPN(40 %) = -20.000.000,00 **+** 35.268.750,00 **+** 50.383.928,57 **+** 50.383.928,57 **+** 50.383.928,57 **+** 13.115.350,00

VPN(40 %) = 78.768.028,57

10. INTERPRETACION DE RESULTADOS

Para la evaluación del proyecto se utilizaron los métodos de Tasa Interna de Retorno (TIR), Valor Presente Neto (VPN), obteniendo como resultado una TIR de ***35%*** lo que indica que la tasa de rendimiento es mayor que la tasa de oportunidad de los inversionistas (30%) en este caso el proyecto es atractivo porque la rentabilidad está por encima de lo esperado, aun cuando la inversión se hace con mayores recursos a crédito.

El VPN del proyecto indica que la puesta en marcha de éste genera una riqueza adicional del ***$78.762.028*** para un inversionista que tenga una tasa de oportunidad del 30%, lo que quiere decir que el patrimonio de los inversionistas se incrementaría por encima de lo que esperan o en otras palabras el proyecto genera ***$ 78.762.028*** adicionales a lo que se espera con la inversión.

11. ANÁLISIS DE RIESGOS

Toda empresa pecuaria al iniciar sus actividades debe asumir una serie de riesgos que pueden presentarse durante el funcionamiento de las actividades de producción de esta para los cuales se debe tener un plan para contrarrestar de forma inmediata estos riesgos, ya que de aquí puede depender el éxito o fracaso de dicha empresa. Dentro de estos cabe destacar los siguientes:

11.1 RIESGOS DE PRODUCCIÓN

Etapa: Preparación del galpón
Riesgo: Desinfección de forma inadecuada del galpón.
Factores: Cantidades no recomendadas de cal al momento y suministrarla, poca cantidad de viruta de madera y presencia de roedores o agentes causantes de infecciones.
Prevención: Protocolo indicado de las cantidades adecuadas de los insumos, limpieza detallada y buenas prácticas de higiene

Etapa: Revisión y limpieza de equipos
Riesgo: Presencia de parásito y agentes contaminantes en los diferentes equipos.
Factores: Mortalidad por presencia de enfermedades y bajas en el crecimiento de los animales.
Prevención: Desinfectar y limpiar con precisión a fondo los Materiales utilizados (comederos y bebederos con sustancias propias y adecuada momentos previos a su utilización y además aplicar medicamentos preventivos a su debido tiempo.

Etapa: Recibimiento del pollito

Riesgo: Mortalidad elevada

Factores: Horas inadecuadas de recibimiento, manipulación y Manejo de la hora de entrar al galpón y el suministro de su alimento, manejo inadecuado de las densidades.

Prevención: Recibir el pollito en las horas de la mañana con Personal de experiencia para evitar stres buenas condiciones ambientales (calefacción, agua) y manejar densidades adecuadas.

Etapa: Cría y levante

Riesgo: Bajo crecimiento

Factores: Mala alimentación, porcentaje de nutrientes Inadecuados, hora y forma de suministro no establecidos, cantidades y estado de limpieza del agua, estrés.

Prevención: Alimento con 18% de proteína en adelante, Alimentar a voluntad y con cantidades recomendadas, hacer recambio diario de agua y tratar de mantener un ambiente tranquilo.

11.2 RIESGOS LABORALES

Riesgos*:* Falta de competitividad del personal contratado

Factores: No se lleva a cabo adecuadamente las actividades de la empresa.

Prevención: Contratar personal capacitado en el área.

12. ANÁLISIS SOCIAL

12.1 UBICACIÓN DE DON ALONSO

Corregimiento del municipio de Corozal (Sucre), la cual se distancia 6 Km. por camino de herradura de corregimiento de Chochó, este cuenta con servicios públicos tales como energía eléctrica y televisión.

12.2 SITUACIÓN LABORAL

La fuente principal de trabajo de este corregimiento es el empleo generado por la agricultura generalmente y algunos por la ganadería, la cual tiene un valor promedio diario de $ 10.000 por jornal.

Para actividades como limpieza de galpones, desinfección y sacrificio que se llevarán en nuestra empresa no se necesita mano de obra calificada por lo cual AVISABANA LTDA. Será una fuente de empleo para la comunidad.

12.3 EDUCACIÓN

El corregimiento posee una institución de carácter académico que cuenta con 3 sedes. La primera se encuentra ubicada dentro de área urbana dividida en dos bloques, uno de básica primaria y otro de básica secundaria, contando esta con 382 estudiantes; la segundad sede se encuentra ubicada en la vereda Milán, cuenta con 42 estudiantes. Y la tercera sede se encuentra ubicada en la vereda capira que cuenta con 20 estudiantes, para un total de 444 estudiantes en el área de primaria y bachillerato.

12.4 SALUD

El corregimiento de Don Alonso cuenta con un Centro de Salud que presta los servicios de consulta externa (medicina general), laboratorio clínico, urgencias, atención a mujeres embarazadas y medicina preventiva (vacunación), estos servicios son prestados por un medico y enfermeras.

12.5 SERVICIOS PÚBLICOS

Don alonso cuenta con servicios domiciliarios tales como energía eléctrica prestada por la empresa ELECTROCOSTA. Además cuenta con agua proveniente de un acueducto local de donde se bombea agua cada 8 días, este es administrado por una junta directiva. El servicio de transporte lo prestan vehículos de carácter intermunicipales y entre corregimientos tipo campero y de doble uso (carga y pasajeros).

12.6 SEGURIDAD CIUDADANA

No hay Inspección de Policía, ni puesto de control (CAI), pero tampoco se presentan problemas de orden público ni grupos al margen de la Ley, cualquier actividad delictiva o de incumplimiento de la ley se le informa a las autoridades competentes en el municipio de Corozal – Sucre.

12.7 LABOR SOCIAL DE AVISABANAS LTDA.

Con el funcionamiento de esta empresa se presenta una alternativa de trabajo para los habitantes del sector rural en donde se encuentra ubicada esta empresa, ya que se requiere personal para realizar una serie de actividades indispensables para el buen funcionamiento de ésta, cuyo personal será previamente capacitado y orientado en cada una de las funciones que se llevará a cabo, garantizando de

alguna manera mejorar la calidad de vida de las personas contratadas y la de su familia, aumentando sus ingresos, además adquirirá nuevos conocimiento en el campo laboral.

REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

ALDER R. 2005., Producción avícola por beneficio y por placer, O. N. U.A.A. FAO, 29pp, Roma, ISBN 9253050756. Disponible en Internet en FTP/FAO/ORG, Revisado 10/04/08.

CÓDIGO DE COMERCIO, 2005, Legis Editores S.A. ISBN 978-9042-11-2.

ESTRADA P.M.M., MARQUEZ G.S.M. 2005 Interacción de los factores ambiéntales con las respuestas del comportamiento productivo en pollos de engorde. Revista colombiana de ciencias pecuarias. Vol. 18: 3 2005 pp. 12. Universidad de Antioquia (Medellín - Colombia).

INSTITUTO GEOGRÁFICO AGUSTÍN CODAZZI, territorial Sucre, 2007, consultado 19/08/07.

MANUAL AGROPECUARIO, Biblioteca del campo, 2002 Fundación hogares campesinos bogota. Tomo II. pp. 329 – 406. ISBN 958- 9321- 35- 6.

OROZCO F. 2001. Genética avícola. Ed. Ediciones mundi-prensa. Madrid-España.

RIVERA GARCIA O. 2006. Historia de la industria avícola colombiana. Ed. Deltapres comunicaciones. Bogota D.C. Colombia.

ROLDAN J.C. 2004., Volvamos al campo. Manual de explotaciones de aves de corral. Ed. Grupo latino LTDA. Bogota, Colombia.

SECRETARIA DE DESARROLLO ECONÓMICO Y MEDIO AMBIENTE.2004. Informe de cuyuntura semestre. Año pecuario 2003. Gobernación de sucre. Sincelejo.

FEDERACIÓN NACIONAL DE AVICULTORES DE COLOMBIA (FENAVI).2007. WWW.FENAVI.ORG

FEDERACIÓN NACIONAL DE AVICULTORES DE COLOMBIA, Revista avicultores № 148, febrero de 2008. aviculores@fenavi.org

ZARATE J.A. 2002. Producción de pollos para carne en México (1980-2002) estudio descriptivo y análisis de la cadena productiva. Departamento de zootecnia. Universidad Autónoma de Chapingo. Veracruz- México.

HINCAPIE J.J., RODAS R.E. 2001. Cría y explotación del pollo de engorde. Manual técnico. Ed. Zamorano.

MORA SORIANO J.C. 2006. La producción avícola en Colombia. Facultad de ciencias agropecuarias. Universidad Nacional De Colombia. Medellín

IRIARTE MONTES C. Zootecnista, Profesor de la Universidad de Sucre. Comunicación personal, 07/09/ 2007

FUNDACIÓN EROSKI. 2001. La carne de pollo. España. pp7. fecha de consulta 20/03/2007. disponible en www.consumer.es/web/es/alimentacion

FONDO NACIONAL AVÍCOLA (FONAV). 2007. Comportamiento quincenal de los precios de los principales productos avícolas-pollo. Vol. 7. Boletín 9. Colombia.

UNIDAD MUNICIPAL DE ASISTENCIA TÉCNICA AGROPECUARIA (UMATA) 2003. Regional Sucre.

ANEXOS

Foto 1 y 2: Criadoras Circulares.

Fuente: autores del proyecto.

Foto 2:

Fuente: autores del proyecto.

Foto 3: Galpón

Fuente: autores del proyecto.

Foto 4: Manejo de Cortinas

Fuente: autores del proyecto.

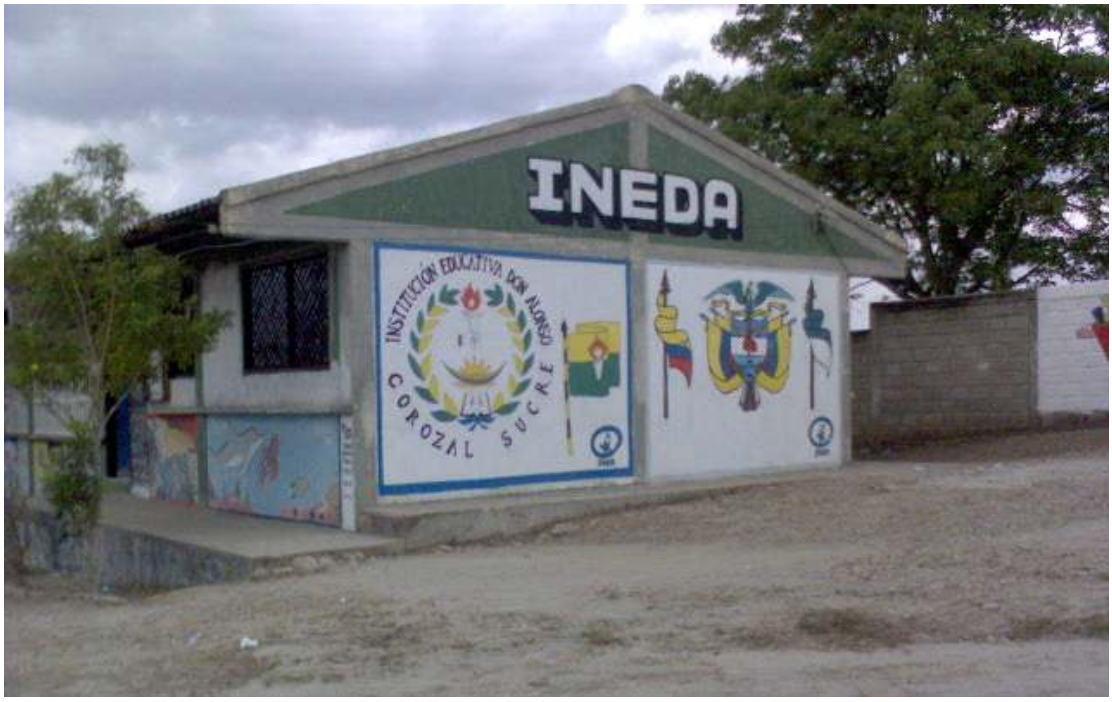
Foto 5: Pollos en fase de producción.

Fuente: autores del proyecto.

Foto 6.

Fuente: autores del proyecto.

Foto 7: Institución educativa Don Alonso.



Fuente: autores del proyecto.

Foto: 8

Fuente: autores del proyecto.

Foto 9: Puesto de salud Don Alonso.

Fuente: autores del proyecto.